

創業系列 樓上舖

香港舖租高昂，就算你有好鏡也未必敢行動，但若社會只剩下名店、金舖、藥房，香港還有甚麼趣味可言？IM推出「樓上創業系列」，搜集一眾有鏡創業者，看看他們如何克服貴租，上樓尋找創業夢！如讀者也是樓上舖老闆，或認識朋友經營樓上舖，歡迎電郵至im_focus@hket.com。

劍橋高材生 國際試補習班 攻中產子弟

當補習老師個個化身A級天王天后，以明星效應吸引學生，教他們如何在高考、文憑試奪A之際，畢業於英國知名學府劍橋大學經濟學系的胡嘉瑩 (Joyce)，卻看準市場上缺乏IB (國際預科文憑課程)、SAT (美國學能傾向測試) 等國際考試課程的補習社，兩年多前與兩位朋友合共投資120萬元，到上環樓上舖開辦另類學堂。原本做企業顧問的她，願意放棄高薪開補習社，皆因恩師曾叫她抓緊理想。今天開補習社，她以作為學生同行者的教學理念出發，不單在成績上協助他們，還付出私人時間，了解學生的理想，肯定他們的價值。創業時她沒有登任何廣告，只在國際學校門外派傳單，以獨特的教學理念，加上只聘請劍橋、牛津等外國一流大學畢業的老師，令補習社學生人數不斷上升，由數十人，倍增至數百人，創業短短一年半便收支平衡。

撰文：林寶莉 • 攝影：王嘉昌
• 美術：張仲賢

Joyce是個名副其實的高材生，於國際學校畢業時，IB試45分為滿分，她拿下44分，取得全數獎學金到英國劍橋大學修讀經濟系，期間還到美國麻省理工當交換生，大學畢業時正值金融市道高峰期，她順利成章入行，在McKinsey (麥肯錫) 當企業顧問，「畢業後大部分同學都是向錢看，入了金融行業，當時我沒有考慮自己真正想做些甚麼，便一窩風的跟着同學走。」

做了3年，她成功為6所企業擴展業務，可是當身邊同事都努力進修讀MBA之際，她卻心知幫有錢人變得更

▼Joyce認為要令學生科科拿A絕非最難，重點是學生是否懂得思考人生價值，找對理想工作。



有錢，這壓根兒不是她的人生理想。在思索事業去向之時，Joyce想起令她大學選讀經濟的中學啟蒙老師，這位老師不但令她IB經濟科取得滿分成績，還常常私下與她傾談，又見證她義務當小學生的英語老師、輔導會考零分的學生，便曾對Joyce說：「你真是有天份成為一個老師。」

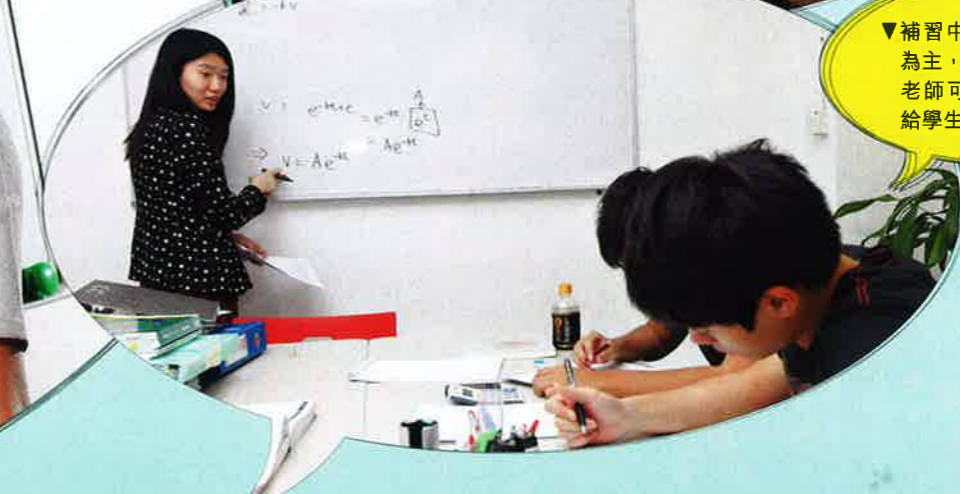
就是老師的一席話，令Joyce決定尋回她的教學夢，「有想過到中學教書，但一定有很多限制，若然是自己的公司，就可以創不同的教學模式，毋須局限於一個框框。」於是她想到開一間補習社，不過市場針對高考、DSE的補習社已多如恒河沙數，新經營者難以站得住。

21小時補習班收\$8400

此時她發現市場上的一個缺口，「IB的學校由10多前只有兩三間，增加至現時超過30間，但香港這個市場讀過IB，而又做老師的人其實不多。」於是着手計劃創業，開設針對國際考試課程的補習社，教授IB、GCE (英國普通教育證書)、SAT等較



▲老師們在學術成績上要達標外，面試時還要充分表現出教學熱誠。



▼補習中心以小班教學為主，每班最多6人，老師可分配更多時間給學生。

創業資金	
項目	港元
開業資金	120萬
每月開支和收入	
租金	25元/平方呎
學費	約8,400/21小時
學生人數	數百人

多香港學生報讀的課程，正好分別在美國和加拿大工作兼同樣有教授國際課程的兩位朋友願意加盟，三人合共投資120萬元創立Cana Elite Education Centre。

Joyce慨歎在港創業，最難的不是度鏡，而是找一間合適的舖位，「平租的舖位，轉眼就給人搶去，我們的創業資金又不多，要是勉強捱貴租，不知何時才能收支平衡。」最終他們落戶租金較便宜的上環區，平均呎租25元，而且補習社主要針對國際學校學生，上環較為接近住在半山的中產家庭，能夠開拓客源。

現時補習社提供多個21小時的補習班，收費約8,400元，而單對單每小時學費則由600至800元不等，價錢較普通補習社高出好幾倍，不過短短兩年間，補習社學生人數由數十人倍升至數百人。當初Joyce沒有將老師們包裝成明星，只靠建立網站、到不同的國際學校門外派發宣傳單張，以及朋友間口耳相傳，成功吸引家長和學生注意視的，是補習社採取小班教學，每班人數最多6個，加上29位老師，全畢業於外國一流大學，如劍橋大學、麻省理工大學、哥倫比亞大學等，正符合中產家長望子女考入外國名牌大學的心思。

不過當家長要求學生天天補習，Joyce竟主動提出減少補習時間。她肯定的說，「我們的教學理念是當學生的同行者，而不是補習天王天后。」她認為每個學生的長處都不同，不是每個人天生是讀書天才，盲目催谷並不能令他們發揮潛能，她反而在課堂後，花時間與學生聊天，了解他們的需要，這亦是她堅持小班教學的原因。

鼓勵學生追尋理想

「說真的，要令學生成績有進步，很多地方也做到，反而我希望學生可以找到他們的人生價值，如何在他的成長路上鼓勵他，分享作為過來人的人生事業經驗，早點讓他們認識社會真實情況更重要。」Joyce曾遇上一名準大學生，喜歡讀生物，卻猶豫不決，她便免費充當他的導師，找來大學生物系博士、在藥廠工作的朋友以及教生物科的老師，為這位學生解答疑問，令他肯定自己的選擇。

這兩年來，單是Joyce已教出超過100個學生，下課後，不少學生還會打電話與她聊天，每天到晚上10時她才能靜下來休息，仍然笑不攏嘴說：「看着一個小朋友成長，過程中的滿足感是金錢買不到的。」IM

每周一蹺

創始人：Joyce Wu
創始時間：2010年8月
成效：

- 學生人數由兩年前最初開業時只有數十人，增加至今數百人
- 一年半便收支平衡
- 致勝關鍵：
 - 小班教學，有更多時間了解學生需要
 - 導師全有國際試經驗，且畢業於外國一流大學，如劍橋大學、牛津大學，吸引欲到外國升學的國際學校學生報讀
 - Joyce曾任企業顧問，於經營生意及調配人手上有充足經驗

▼補習中心提供常規國際試課程外，亦加入創意寫作、演講技考等課程。

